



OFPPT

مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل

Office de la Formation Professionnelle
et de la Promotion du Travail

Direction Recherche et Ingénierie de la Formation

Examen de Passage
Session Juin 2018

Filière : Technicien Spécialisé en Gestion des Entreprises

Epreuve : Synthèse (variante 1)

Durée : 5 heures

Barème : 120 points

L'utilisation du plan comptable est strictement interdite, une liste des comptes à utiliser vous est fournie.

L'épreuve est un sujet de synthèse (théorie et pratique) composée de plusieurs dossiers indépendants.

Conseils aux candidats :

- Il est impératif de répondre à la partie théorie et à la partie pratique afin d'éviter la note éliminatoire.
- Paginer l'ensemble des pages de la copie de composition (de 1/p jusqu'à p/p) ;
- Commencer vos réponses à partir de la deuxième page ;
- Reproduire ce tableau sur la première page de votre feuille de réponse.

	Dossier	Note
Partie 1	Dossier 1 : environnement de l'entreprise	/15
	Dossier 2 : marketing	/15
	Dossier 3 : comptabilité	/10
Total théorie		/40 pts
Partie 2	Dossier 4 : traitement des salaires /statistique	/20
	Dossier 5: opérations courantes	/30
	Dossier 6 : travaux de fin d'exercice	/30
Total pratique		/80 pts

Vous passez votre stage de première année chez l'entreprise **BISCUITEC**, le directeur vous demande de traiter les dossiers suivants :

- **Dossier environnement de l'entreprise**.....15 Pts
- **Dossier marketing**.....15 Pts
- **Dossier comptabilité**.....10 Pts
- **Dossier salaire et statistique**.....20 Pts
- **Dossier opérations courantes**.....30 Pts
- **Dossier travaux de fin d'exercice**.....30 Pts

Dossier environnement de l'entreprise :

L'entreprise **BISCUITEC** est une société à responsabilité limitée spécialisée dans la production et la commercialisation de biscuits, sise à la zone industrielle Ain Sebaa Casablanca. Son chiffre d'affaires annuel s'élève à 40 millions de dh , avec une valeur ajoutée de 12 millions de DH.

Le système d'organisation de la société comprend une direction générale assistée par un Etat-major et les services suivants :

- Le service des méthodes et ordonnancement
- Le service de fabrication et de contrôle
- Le service commercial.
- Le service approvisionnement
- Le service Ressources humaines
- Le service administratif et financier

Travail demandé :

1. Expliquer les termes soulignés (4 pts).
2. Classer l'entreprise BISCUITEC selon les critères juridique et sectoriel. (2 pts)
3. Tracer l'organigramme de cette entreprise? (2 pts)
4. De quel type de structure s'agit-il ? justifier votre réponse (2 pts)
5. Quels sont les avantages et les inconvénients de cette structure? (2 pts)
6. Expliquer la mission et les objectifs de la fonction approvisionnement ? (3 pts)

Dossier Marketing :

Le top management de BISCUITEC a réalisé que son activité étant très saisonnière, il envisage de diversifier sa production. Il voudrait se lancer sur le marché des barres chocolatées allégées en sucre et en matières grasses destinées à une cible d'adultes soucieux de leur santé. Il s'est donc renseigné sur les différentes marques existantes ainsi que sur leurs parts de marché (**voir annexe 1**) pour voir s'il pouvait capter des parts de marché.

Il fait appel à vous afin de l'aider dans la prise de décision relative à cette diversification potentielle. Il **vous demande de lui donner des réponses aux interrogations suivantes :**

1. Quelle est la structure du marché des barres chocolatées ? (1.5 pts)
2. Quelle est la position concurrentielle de chaque intervenant sur ce marché ? (1.5 pts)
3. Pour fixer son prix de vente, l'entreprise a le choix entre trois politiques de prix.
 - a. Définir chacune de ces politiques en précisant l'objectif et les hypothèses d'adoption de celles-ci. (6 pts)

Reprendre vos réponses sur le tableau suivant :

Stratégie de prix	Objectif	Hypothèse d'adoption

- b. Quelle est la meilleure politique pour BISCUITEC ? (1 pt)
4. Afin de mieux cerner les attentes et les freins de sa cible en terme de goût, de prix...BISCUITEC vous demande de réaliser un questionnaire composé de **cinq questions** (les questions doivent être variées : fermées, à choix multiples, à échelle et ouvertes) (5 pts)

Annexe 1 : Parts de marché des barres chocolatées allégées

Concurrents	% CA	Evolution annuelle en %
Hollywood	42.40	8
Stimorol	2.40	5
Freedent	29.20	5
Airwaves	10.00	-2
Eclipse	3.40	12
Menta	2.20	8
Frisk	0.60	-5
Moranta	10	7

Dossier comptabilité :

Afin de tester vos connaissances en comptabilité le chef comptable de BISCUITEC vous demande de :

1. Expliquer dans quels cas les comptes suivants sont utilisés en comptabilité. (5pts)
 - Variation des stocks de marchandises.
 - Dotations d'exploitation aux provisions pour dépréciation des créances de l'actif circulant .
 - Dotations aux provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie
 - Perte sur créance irrécouvrable.
 - Crédit d'escompte

Il vous informe ensuite que BISCUITEC décide d'informatiser son système de comptabilisation sur le logiciel SAGE SAARI, et vous consulte pour répondre aux questions suivantes :

2. Quelles sont les étapes de création d'un fichier comptable ? (1.5 pts)
3. Quelle est l'utilité de la commande fusion et qu'est ce qu'on peut fusionner ? (2 pts)
4. Quelle est l'utilité de la commande d'autorisation d'accès ? (1.5pt)

Dossier salaire et statistique

• **Salaire :**

Mr AYACH, est un employé chez BISCUITEC Pour le mois de Mai 2017, les éléments de sa paie se présentent comme suit :

Heures de travail normales	191 heures
Heures supplémentaires	10 heures majorées à 50%
Taux horaire	80 Dirhams
Date de recrutement	01/01/2010
Prime de rendement	1000
Logement (avantage en argent)	2000
Indemnité de déplacement	1800 dhs, dont 1000 dhs justifié
Avance sur salaire	1500 dhs
Situation familiale	Marié avec 1 enfant de 26 ans

Travail demandé :

1. Calculer le salaire brut imposable. **2pts**
2. Calculer le salaire net imposable : sachant qu'il cotise 4.48% à la CNSS, 2.26% à l'AMO, et 6% à la CIMR. **3 pts**
3. Calculer l'impôt dû. **1pt**
4. Déterminer le salaire net sachant que Mr AYACH a reçu le 05/05/2017 une avance de 1500 dirhams en espèces. **2pts**
5. Passer les écritures relatives à la comptabilisation du bulletin de paie. **2pts**

Barème l'IR mensuel :

Salaire net imposable	Taux	Somme à déduire
0 - 2500	0%	0
2501 - 4166,66	10%	250
4166,67 - 5000	20%	666,67
5001 - 6666,66	30%	1166,67
6666,67 - 15000	34%	1433,33
> 15000	38%	2033,33

• **Statistique :**

Afin de tester vos connaissances en statistique, le directeur vous remet la distribution statistique relative à la répartition des entreprises du secteur biscuiterie au Maroc en fonction de leur chiffre d'affaires en millions de dirhams

Chiffre d'affaires (en millions de dhs)	Nombre d'entreprises
[0-5[135
[5-10[150
[10-15[165
[15-30[120
[30-50[130

Travail demandé :

1. Construire l'histogramme en mettant en relief le polygone des effectifs. **2pts**
2. Calculer le chiffre d'affaire moyen et médian de la série. **3 pts**
3. Calculer la variance et le coefficient de variation de cette série. **3 pts**
4. Interpréter les résultats. **2pts**

NB : tous les calculs justificatifs doivent figurer sur la copie (tableau)

Dossier opérations courantes

Le portefeuille de BISCUITEC se présente ainsi au 28 / 02 / 2017 :

- La LC N°400 de 20.000 dhs au 29/05/17 tirée sur AYACH.

- La LC N°204 de 48.000 dhs au 25/07/17 tirée sur HAYAT.

La société BISCUITEC a réalisé les opérations suivantes durant l'exercice 2017 :

03/03 : Avis de crédit n°2547 relatif à des intérêts sur un compte bloqué : 3.200 dhs

13/03 : Règlement par chèques bancaires n° 8574 et n°8575 des dettes suivantes :

-Fournisseur : 14.000 dhs.

-Caisse Nationale de la sécurité sociale : 6.000 dhs.

05/04 : Acquisition par chèque bancaire n°7458 d'un fonds de commerce :

-Clientèle : 24.000 dhs

-Machine : 6.000 dhs

-Clients : 58.000 dhs

-Fournisseurs : 9.000 dhs

12/04 : Ventes de marchandises au client « KADRI », Facture n°4455, Montant brut :

84.000 dhs, remise 10%, TVA 20%, transport forfaitaire 300 dhs, TVA 20%, emballages consignés : 500 caisses à 12 dhs TTC l'une.

20/04 : Facture d'avoir N°478 relative au retour de 100 caisses à 10 dhs l'une.

25/04 : Achat de marchandise du fournisseur « AWNI », Facture n° 54489, Montant brut 16.000 dh, remise 5%, TVA 20%, port débours (HT) 600 dhs, TVA sur port 14%, cette facture est réglée par souscription d'un billet à ordre n°8754 payable fin juillet

07/05 : Remise à l'escompte de la traite n°204.

09/05 : Reçu l'avis de crédit n°114, relatif au paiement de la traite n°204, comprenant les éléments suivants : Agios (TTC) 462 dhs dont les commissions (HT) 60 dhs, TVA 10%.

27/05 : Remise à l'encaissement de la traite n°400

28/05 : Le client avise l'entreprise qu'il ne pourra pas payer à l'échéance du 29/05 la traite n°400 et lui demande une avance de fonds par virement bancaire.

31/05 : L'entreprise tire une nouvelle traite n° 405 payable le 30/06 acceptée le même jour. La valeur nominale de la nouvelle traite est composée du nominal de la traite n° 400 majoré des intérêts de retard au taux de 12%. (TVA 20%) et des frais de correspondances de 60 dh.

01/06 : Avis de crédit n°119, relatif au paiement de la traite N° 400 : Commissions (HT) 50 dh, TVA 10%.
 13/06 : Avis de débit N°1325 relatif à l'achat de 120 actions Atlanta pour des raisons spéculatives à 200 dhs l'unité, commissions sur achats 1dh (HT) par action achetée, TVA 10%.

Travail demandé :

1. Passez les opérations ci-dessus au journal de l'entreprise BISCUTTEC. **26 pts**
2. Etablir la facture n° 4455 et n° 54489. **4 pts**

Dossier travaux de fin d'exercice

A l'inventaire le chef comptable de BISCUTTEC vous remet les renseignements suivants :

Extrait de la balance avant inventaire au 31/12/17

N° des comptes	Nom des comptes	Soldes débiteurs	Soldes créditeurs
2111	Frais de constitution	60.000	
2340	Matériel de transport	500.000	
2355	Matériel informatique	25.000	
28111	Amortissements des frais de constitution		48.000
2834	Amortissements du matériel de transport		?
28355	Amortissements du matériel informatique		7.000

Informations sur les immobilisations

Immobilisations	VO	Date d'entrée	Taux	Mode d'amortissement
Frais de constitution	60.000	1/2/2013	20%	Constant
Matériel de transport				
-Toyota	300.000	01/04/15	20%	Constant
-Seat	200.000	16/04/14		
Matériel informatique				
-Caméra	15.000	01/01/17	20%	Dégressif Constant
-Ordinateur	10.000	?		

La voiture Seat a été cédée le 14/9/17 pour 120.000 dhs contre chèque bancaire n° ak45787. Aucune écriture n'a été passée le jour de la cession.

Etat des clients douteux au 31/12/2017

Client	Créance TTC au 31/12/2016	Provision au 31/12/2016	Règlements en 2017	Observations en 2017
SAID	120.000	15.000	42.000	On espère récupérer 30% du solde
LAYT	60.000	40%	15.000	La perte probable est de 25% du solde
FAHD	180.000	25%	45.000	Totalement insolvable
SAMIR	70.000	6.000	22.000	La perte probable est de 40% du solde
OMAR	35.000	0	17.000	La perte probable est de 30% de la créance
SAFAE	60.000	0	12.000	Règlement pour solde

Autres régularisations

- Intérêt d'un emprunt de 150000 dhs contracté le 01/10/2017, et à rembourser le 30/09/2018 majoré des intérêts au taux de 6%.
- Facture d'eau potable de décembre 2017 estimée à 6000 dhs HT, TVA 7%, payable en fin janvier 2018.
- Le loyer d'un magasin loué à un particulier a été encaissé le 01/12/2017, pour la période du 01/12/2017 au 31/05/2018 pour un montant de 12000 dhs.
- L'entreprise n'a pas reçu la facture de transport du mois de décembre 2017 d'un montant de 5300 dhs HT, (TVA 14%).

Travail demandé :

1. Calculer le cumul d'amortissement du matériel de transport au 31/12/16. **1pt**
2. Déterminer la date d'entrée de l'ordinateur. **1pt**
3. Calculer les différentes dotations aux amortissements de l'année 2017. **3pts**
4. Présenter le plan d'amortissement dégressif de la caméra **2.5 pts**
5. Passer au journal les dotations aux amortissements de l'année 2017. **2.5 pts**
6. Passer au journal les écritures de cession de la voiture Seat. **2 pts**
7. Tracer l'état des créances douteuses de l'entreprise. **3 pts**
8. Passer au journal les dotations aux provisions de l'année 2017. **8 pts**
9. Passer au journal les écritures de régularisation de l'année 2017. **7pts**