

Evaluation fin de module
Contrôle de gestion

Filière : TSGE 2
Durée : 4h

Barème :... /40
Formateur : Tsouli Driss

www.forumofppt.com

www.info-ofppt.com

Questions de cours:(5 points)

1-quel est l'utilité de la comptabilité analytique pour un manager.

Etude de cas 1 : (10 points)

L'entreprise ELECTRA, au capital de 100 000 DH, est spécialisée dans la fabrication de 2 produits A et B à partir de 3 matières premières: P1, P2 et P3.

La matière première P1 est d'abord traitée dans l'atelier n°1. Par la suite, une partie de P1 traitée passe dans l'atelier n°2 où l'on obtient, après adjonction de la matière P2, le produit fini A.

L'autre partie de P1 traitée passe dans l'atelier n°3 où on lui ajoute P3, pour donner le produit fini B.

Le traitement des matières premières ne donne lieu à aucun déchet.

Pour le mois de mars 2001, on dispose des informations suivantes:

1- Stocks au début du mois:

- Matière P1: 1 500 Kg à 15 DH le Kg
- Matière P2: 1 600 Kg à 12 DH le Kg
- Matière P3: 400 Kg à 21 DH le Kg
- Produit A: 200 unités à 145,74 DH l'unité
- Produit B: 160 unités pour 16 970 DH

2- Achats du mois:

- Matière P1: 850 Kg à 12 DH le Kg
- Matière P2: 900 Kg à 10 DH le Kg
- Matière P3: Néant

3- Stocks à la fin du mois

- Matière P1: 1 598 Kg
- Matière P2: 1 301 Kg
- Matière P3: 175 Kg
- Produit A: 450 unités
- Produit B: 210 unités

4- Consommations du mois

Pour fabriquer une unité A, on utilise 1,5 Kg de P1 traitée et 3 Kg de P2. Tandis qu'une unité de B nécessitent 1 Kg de P1 traitée et 1,5 Kg de P3.

5- Production du mois:

- A: 400 unités
- B: 150 unités

6- Main d'œuvre directe:

- Atelier n°1: 1 000 heures à 12,25 DH l'heure
- Atelier n°2: 600 heures à 10 DH l'heure
- Atelier n°3: 300 heures à 13,25 DH l'heure.

7- Ventes du mois:

A: 150 unités à 200 DH l'unité.

B: 100 unités à 195 DH l'unité.

8- Tableau de répartition des charges indirectes:

Charges par nature	Sections auxiliaires		Sections principales				
	Administration	Transport	Achats	Atelier 1	Atelier 2	Atelier 3	Ventes
Totaux primaires	4 400	5 500	2 950	1 500	2 920	1 900	?
Administration	-	10%	10%	10%	10%	10%	50%
Transport	10%	-	30%	-	-	-	60%
Nature U.O.			1 Kg acheté	1 heure M.O.D	1 Kg traité	1 unité produite	1 unité vendue

Travail à faire :

1- Compléter le tableau de répartition des charges indirectes. **(2 points)**

2- Présenter, sous forme de tableaux:

- le coût d'achat des matières premières **(1 point)**
- le coût de production du produit semi-fini **(3 points)**
- le coût de production des produits finis A et B **(2 points)**
- le coût de revient des produits vendus **(1 point)**
- le résultat analytique **(1 points)**

N.B: Toutes les sorties de stocks sont évaluées au C.M.U.P avec cumul du stock initial.

Etude de cas n 2 : (10 points)

Le département de contrôle de gestion de l'entreprise industrielle « SA FIDATEX » a établi les prévisions suivantes pour l'année N+1 concernant les consommations en quantité de la matière première « Fibres DSM », considérée comme la plus importante des composantes de sa production d'étoffes de soie synthétique.

Quantité : Mesurée en bobines de fils « Fibres DSM

Mois	Quantités	Mois	Quantités	Mois	Quantité
Janvier	200	Mai	200	Septembre	150
Février	200	Juin	200	Octobre	250
Mars	250	Juillet	100	Novembre	250
Avril	250	Août	100	Décembre	250

- Le prix d'une bobine de fils DSM = 15 dh.
- Le taux de coût de possession des stocks = 12%.
- Le coût de passation d'une commande = 60 dh.
- Le délai d'approvisionnement : 2 mois (Livraison début du mois).

Travail à faire :

- Etablir le programme d'approvisionnement pour l'année N+1, en optant pour la modalité d'un réapprovisionnement par période constante (modèle de Wilson).

Etude de cas 3 : (15 points)

La société « SA BRID » produit et commercialise un seul produit soumis au taux normal de TVA (20%), elle est soumise à la TVA suivant le régime des encaissements et établit ses déclarations mensuellement.

Pour lui établir le budget de la TVA pour les six mois de l'exercice N+1, vous disposez des renseignements suivants :

A - BILAN AU 31/12/N

Actif	Montants	Passif	Montants
Immobilisations (Mts.bruts)	2 345 900	Capital	1 000 000
Amortissements	(-)476 560	Réserves	1 186 100
Montants net	1 869 340	Résultat net de l'exercice (3)	234 500
Stocks des matières	456 000	Emprunts (4)	852 000
Stocks des produits	568 800	Fournisseurs (5)	249 360
Clients (1)	252 000	Etat TVA facturée (6)	42 000
Etat TVA récupérables (2)	104 360	Etat TVA due	18 400
Trésorerie	402 600	Etat reliquat d'IS (7)	40 740
		Charges sociales et IGR (8)	30 000
Total	3 653 100	Total	3 653 100

- (1) Créances encaissables en janvier N+1
- (2) TVA comprises des fournisseurs au passif du bilan et TVA des charges réglées en décembre N.
- (3) Un dividende brut de 9 dh sera accordé aux actionnaires en juillet N+1, le reste sera mis en réserves.
- (4) Une fraction d'emprunt de 90 000 dh sera remboursée, l'intérêt échü TTC sera de 56 232 dh, le tout sera payé en mars N+1.
- (5) Les fournisseurs seront tous payés en janvier N.
- (6) La TVA facturée correspond à la TVA comprise dans les créances clients figurant à l'actif du bilan.
- (7) Le reliquat de l'IS est payable en mars de N+1.
- (8) A payer en janvier N+1.

B - PRÉVISIONS DES VENTES :

Eléments	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin
Quantités	3 000	4 000	5 000	5 000	3 800	3 000
Prix unitaire (HT)	200	200	200	200	180	180

Les ventes seront encaissées à hauteur de 40% le mois de livraison et 60% le mois suivant.

C - PRÉVISION DES ACHATS DE MATIÈRES PREMIÈRES :

Eléments	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin
Quantités	12 000	14 000	12 000	12 000	11 000	10 000
Prix unitaire (HT)	50	50	50	50	50	50

Les matières sont taxées à 20% et seront payées 60% au comptant et 40% à crédit

D - AUTRES CHARGES PROGRAMMÉES PAYÉES AU COMPTANT :

Eléments	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin
TTC dont TVA de 20%	117 600	103 200	103 200	110 400	110 400	102 000
TTC dont TVA de 14%	9 576	9 576	9 576	9 576	9 576	9 576
TTC dont TVA de 7%	3 424	3 424	3 424	3 424	3 424	3 424

E - INVESTISSEMENT PRÉVU :

L'entreprise a programmé l'acquisition d'une nouvelle machine de production en avril N+1 pour un montant (HT) de 400 000 dh, TVA de 20%, le règlement sera fait le mois même.

F - L'ENTREPRISE COMPTE SOUSCRIRE UN EMPRUNT DE 300 000 DH EN AVRIL N+1.

G - CHARGES DE PERSONNEL :

- Salaires nets à payer à la fin de de chaque mois : 120 000 dh.
- Charges sociales et IGR sur salaires : 30 000 dh à payer au courant du mois suivant.

H - L'ENTREPRISE COMPTE DOUBLER SON CAPITAL EN FÉVRIER N+1 :

- 500 000 apports en numéraire à libérer totalement en février - 500 000 par incorporation de réserves

Travail à faire :

- 1- Présenter le budget de la TVA pour le premier semestre N+1 **(5 points)**
- 2- Présenter le budget général de trésorerie **(10 points)**

Visitez notre site : www.forumofppt.com

Visitez notre site : www.info-ofppt.com

Notre page Facebook : www.facebook.com/forum.ofppt

Notre page Facebook : www.facebook.com/infoofppttrss