



**Examen de Fin de Formation
(Eléments de correction)
Année 2014 - 2015**

Filière : Technicien Spécialisé en Gestion des Entreprises

Epreuve : Synthèse 2

Niveau : Technicien Spécialisé

Durée : 5 Heures

Barème : 120 Points

Document (s) et Matériel (s) autorisé (s) :

Liste des Comptes du Plan Comptable Général, à l'exclusion de toute autre information.
Une Calculatrice de poche à Fonctionnement autonome.

Document (s) et Matériel (s) strictement interdit (s) :

L'usage des téléphones portables
L'utilisation des feuilles de brouillon personnelles ou non cachetées.

Conseils pour la réussite de votre examen :

- 1) Inscrivez votre identification complète sur chaque feuille d'examen.
- 2) Reproduisez le tableau suivant sur la première page de votre feuille de réponse.
- 3) Commencez vos réponses à partir de la deuxième page.
- 4) Procédez à la pagination des pages des copies de réponse.
- 5) Recopiez le N° du dossier pour chacune des réponses correspondantes.
- 6) Assurez-vous d'avoir reçu la totalité des pages de l'épreuve.

NB : Les deux parties : Théorie et Pratique sont à traiter obligatoirement pour éviter la note éliminatoire.

Epreuve	Dossier	Note par Dossier
Théorie	Dossier 1 : Marketing Stratégique	/ 25
	Dossier 2 : GRH	/ 10
	Dossier 3 : Logiciel de gestion	/ 05
TOTAL PARTIE 1		/ 40
Pratique	Dossier 4 : Diagnostic Financier	/ 35
	Dossier 5 : CAE	/ 35
	Dossier 6 : Budget	/ 10
TOTAL PARTIE 2		/ 80

Dossier 1 : Marketing Stratégique (25 Points)

- 1) Définition des mots soulignés dans le texte **(8 Points)**
 - **Segment** : Ensemble des éléments d'un ensemble ordonné qui sont compris dans un intervalle
 - **Prix compétitifs** : Prix capables de supporter la compétition ou la concurrence en matière économique
 - **Concurrence** : Compétition ou rivalité entre entreprises qui prétendent à un même avantage économique laissant à chacun la liberté de produire et de vendre aux conditions qu'il souhaite
 - **Cible** : Ensemble de consommateurs que l'entreprise cherche à toucher : C'est la population visée
- 2) Explication des facteurs agissant sur l'action INJAZ **(5 Points)**
- 3) La place de DBM dans le marché des tablettes **(4 Points)**
- 4) Les forces agissant sur la position concurrentielle de DBM **(4 Points)**
- 5) Le potentiel humain **(4 Points)**

Dossier 2 : GRH (10 Points)

- 1) Les missions de la DRH **(3 Points)**
- 2) Les étapes d'élaboration d'un plan de formation **(3 Points)**

Législation de Travail (LT)

- 3) Quelles sont les principales obligations du salarié à l'égard de son employeur ? **(2 Points)**

De façon générale, le salarié est responsable de ses actions, sa négligence à l'occasion de l'exécution de son travail, il doit notamment :

 - Se conformer aux instructions de son employeur et de ses mandataires dans le cadre des obligations légales des engagements conventionnels et des règles de déontologie
 - Conserver les choses qui lui sont confiées et les restituer à la fin de ses missions
 - Il est donc responsable de leur perte ou altération lorsqu'il commet une faute à cet égard, notamment lorsqu'il les utilise dans l'irrespect de leur destinataire
 - Communiquer à l'employeur sa nouvelle adresse en cas de changement de domicile ou lieu de résidence de sa part
- 4) Que signifie la période d'essai ? **(2 Points)**

C'est la période qui s'écoule entre la date d'effet du contrat de travail et qui prend fin, soit dans les délais prévus par la loi, soit plus tôt, selon la durée qui lui a été fixé par les parties au contrat de travail.

Elle tend à permettre aux deux parties contractantes de s'assurer, par l'expérience pratique, de leur volonté de poursuivre leur rapport de travail. C'est pourquoi, elles sont admises à résilier le contrat pendant son déroulement, sans motivation ni indemnisation.

Dossier 3 : Logiciels de gestion (1 pt par question)

Dossier 4 : Diagnostic Financier (35 Points)

Calcul de la CAF (10 pts)

ELEMENTS	MONTANTS	
RESULTAT NET	116.000	2 Pts
DE aux amortis	190.900	1 pt
DE prov	4.000	1 pt
Reprises d'exploitations	11.000	2 Pts
Produits de cession	202.000	2 Pts
VNA :		1 pt
• Materiels inf	70.000-26.250	
• TP	150.000-8.000	
Dividendes	60.000	1 pt
autofin		

Question 3 : Tableau des emplois et des ressources (12 pts)

	Emplois	Ressources	
I-Ressources stables de l'exercice			
Autofinancement			
▪ Capacité d'autofinancement			
▪ Distribution de bénéfices			
Cessions et réductions d'immobilisations			
▪ Cessions d'immob. incorporelles			
▪ Cessions d'immob. corporelles		20.000	2 Pts
▪ Cessions d'immob. financières		182.000	2 pts
▪ Récupération sur créances immobilisées		30.000	1 pt
Augmentation de Cap . prop et assimilés			
▪ Augmentation des capitaux apports		620.000	1 pt
▪ Subventions d'investissements			
Augmentations des dettes de financement		650.000	1 pt
Total des ressources stables			
II- Emplois stables de l'exercice			
Acquisitions et augmentations d'immob			
▪ Acquisitions d'immob. incorporelles	180.000	2 Pts	
▪ Acquisitions d'immob.corporelles	522.000	1 PT	
▪ Acquisitions d'immob. financières			
▪ Augmentation des créances immobilisées			
Remboursement des capitaux propres			
Remboursement des dettes de fin	300.000	1 Pt	
Emplois en non valeurs	10.000	1 Pt	
Total des emplois stables			

Dossier 5 : Contrôle de Gestion : CAE (35 Points)

Tableau de répartition des charges indirectes : (21 pts)

1) On constate qu'il y a prestations réciproques entre les sections auxiliaires « Gestion du personnel » et « Gestion du matériel »

Soient :

X : La charge définitive de la section « Gestion du personnel » à répartir

Y : La charge définitive de la section « Gestion du matériel » à répartir

$$X = 4\,700 + 0,2 Y$$

$$Y = 2\,000 + 0,1 X$$

Donc :

$$X = 5\,000 \text{ DH } \quad \mathbf{(2.5 \text{ pts})}$$

$$Y = 3\,000 \text{ DH } \quad \mathbf{(2.5 \text{ pts})}$$

Tableau de répartition des charges indirectes :

Charges indirectes	Total	Sections auxiliaires		Sections principales			
		G.P	G.M	Approv	Fonte de cire	Moulage	Distribution
TRP	19 020	4 700	2 000	900	3 250	2 670	5 500
G.PI		-5 000	1 000	500	1 500	1 500	500
G.M		300	-3 000	600	1 200	600	300
TRS	19 020	00	00	2 000	5 950	4 770	6 300
Nature des UO				1 DH d'achat	H.MOD	Nombre d'unités fabriquées	Nombre d'unités vendues
Nombre des UO				8 000(1)	700(2)	11 925(3)	10 500(4)
Coût de l'UO				0,25	8,50	0,40	0,60
				(4 pts)	(4 pts)	(4 pts)	(4 pts)

1) Cire : $900 * 6 = 5\,400 \text{ DH}$

Parfum : $25 * 104 = 2\,600 \text{ DH}$

Soit un total de $8\,000 \text{ DH}$

2) MOD Atelier « Fonte de cire » : 400 H pour les pains de cire non parfumés et 300 H pour les pains de cire parfumés

Soit un total de 700 H

3) Bougies carrées fabriquées : $8\,800 \text{ unités}$

Bougies rondes fabriquées : $3\,125 \text{ unités}$

Soit un total de $11\,925 \text{ unités}$

4) Bougies carrées vendues : $7\,500 \text{ unités}$

Bougies rondes vendues : $3\,000 \text{ unités}$

Soit un total de $10\,500 \text{ unités}$

2) Coûts d'achat et CIP des matières : **10 Points (2.5 pt par tableau)**

Éléments	Cire			Parfum		
	Q	PU	M	Q	PU	M
Prix d'achat	900	6	5 400	25	104	2 600
Frais d'approvisionnement	5 400	0,25	1 350	2 600	0,25	650
Coût d'achat	900	7,50	6 750	25	130	3 250

CIP de la cire :

Éléments	Q	PU	M	Éléments	Q	PU	M
SI	80	5,05	404	Sortie	440(1)	7,30	3 212
Entrée (Achats)	900	7,50	6 750	Sortie	150(2)	7,30	1 095
				SF	390	7,30	2 847
CMUP	980	7,30	7 154	CMUP	980	7,30	7 154

- (1) 1 Pain 100 Bougies carrées
 X Pain 8 800 Bougies carrées
 $X = 8\ 800 / 100 = 88$ Pains de 5 Kg l'unité (c à d $88 * 5 = 440$ Kg à consommer)
- (2) 1 Pain 125 Bougies rondes
 X Pain 3 125 Bougies rondes
 $X = 3\ 125 / 125 = 25$ Pains de 6 Kg l'unité (c à d $25 * 6 = 150$ Kg à consommer)

CIP du parfum :

Éléments	Q	PU	M	Éléments	Q	PU	M
SI	5	116,80	584	Sortie	8	127,80	1 022,40
Entrée (Achats)	25	130	3 250	SF	22	127,80	2 811,60
CMUP	30	127,80	3 834	CMUP	30	127,80	3 834

CIP des mèches :

Éléments	Q	PU	M	Éléments	Q	PU	M
SI	3 000	0,20	600	Sortie (1)	1 600	0,20	320
Entrée (Achats)	-	-	-	Sortie (2)	400	0,20	80
				SF	1 000	0,20	200
CMUP	3 000	0,20	600	CMUP	3 000	0,20	600

- (1) 1 600 mètres pour les pains de cire non parfumés
 (2) 400 mètres pour les pains de cire parfumés

3) Coût de production des pains de cire parfumés et CIP : **(2 pts)**

Coût de production des pains de cire parfumés :

Eléments	Q	PU	M
Charges directes :			
Cire consommée	150	7,30	1 095
Mèches consommées	400	0,20	80
Parfum consommé	8	127,80	1 022,40
MOD Atelier « Fonte de cire »	300	19,60	5 880
Charges indirectes :			
Frais Atelier « Fonte de cire »	300	8,50	2 550
En-cours :			
En - Cours initial	-	-	+263
En - Cours final	-	-	-840,40
Coût de production	30	335	10 050

CIP des pains de cire parfumés :

Eléments	Q	PU	M	Eléments	Q	PU	M
SI	3	-	1 220	Sortie	25(1)	322	8 050
Entrée (Production)	30	335	10 050	SF	10	322	3 220
CMUP	35	322	11 270	CMUP	35	322	270

(1) 1 Pain 125 Bougies rondes

X Pain 3 125 Bougies rondes

$$X = 3\,125 / 125 = 25 \text{ Pains}$$

4) Coût de production des bougies rondes et CIP : **(1 pt)**

Coûts de production des bougies rondes :

Eléments	Q	PU	M
Charges directes :			
Pains de cire parfumés	25	322	8 050
MOD Atelier « Moulage »	-	-	1 819,50
Charges indirectes :			
Frais Atelier « Moulage »	3 125	0,40	1 250
Déchets :			
Déchets vendables			-494,50
Coût de production	3 125	3,40	10 625

CIP des bougies carrées :

Eléments	Q	PU	M	Eléments	Q	PU	M
SI	125	3,14	392,50	Sortie	3 000	3,39	10 170
Entrée (Produc)	3 125	3,40	10 625	SF	200	3,39	678
				Diff d'nv (Mali)	+50	3,39	+169,50
CMUP	3 250	3,39	11 017,50	CMUP	3 250	3,39	11 017,50

5) Coûts de revient des bougies carrées vendus : **(0,5 pt)**

Eléments	Q	PU	M
Coût de production de bougies rondes vendues	3 000	3,39	10 170
Charges de distribution	3 000	0,60	1 800
Coût de revient	3 000	3,99	11 970

6) Résultat analytique d'exploitation : **(0,5 pt)**

Eléments	Q	PU	M
Chiffre d'affaires	3 000	5,10	15 300
Coût de revient	3 000	3,99	11 970
Résultat analytique d'exploitation	3 000	+1,11	+3 330

Dossier 6 : Gestion budgétaire (10 Points)

1) Coût de l'investissement : **(2 Points)**

$$I_0 = (640\ 000 + 464\ 000) + 96\ 000 + (24\ 800 + 39\ 200)$$

$$I_0 = 1\ 104\ 000 + 96\ 000 + 64\ 000$$

$$I_0 = 1\ 264\ 000\ \text{DH}$$

2) Montant des cash-flows actualisés et cumulés : **(4 Points)**

(2 PTS SI LE STAGIAIRE PRESENTE LE TABLEAU PARTIELLEMENT JUSTE)

Années	1	2	3	4	5
Chiffre d'affaires	12 392 000	12 880 000	13 464 000	14 224 000	14 712 000
Charges variables	7 802 667	7 893 300	7 970 000	8 042 600	8 117 000
Charges fixes hors amortissement	3 901 333	3 946 700	3 990 000	4 021 400	4 059 000
Am du bâtiment(1)	25 600	25 600	25 600	25 600	25 600
Am du matériel(2)	112 000	112 000	112 000	112 000	112 000
Résultat avant impôts	550 400	902 400	1 366 400	2 022 400	2 398 400
Impôts (IS = 30 %)	165 120	270 720	409 920	606 720	719 520
Résultat après impôts	385 280	631 680	956 480	1 415 680	1 678 880
Am du bâtiment	25 600	25 600	25 600	25 600	25 600
Am du matériel	112 000	112 000	112 000	112 000	112 000
Récupération du BFR	-	-	-	-	64 000
Valeur résiduelle	-	-	-	-	576 000
Cash-flows	522 880	769 280	1 094 080	1 553 280	2 456 480
Taux d'actualisation = $(1,11)^{-n}$	0,9009009	0,811622433	0,731191381	0,658730974	0,593451328
CF actualisés	471 063,06	624 364,91	799 981,87	1 023 193,65	1 457 801,32
CF actualisés cumulés	471 063,06	1 095 427,97	1 895 409,84	2 918 603,49	4 376 404,81

(1) Am du bâtiment = $640\ 000 / 25 = 25\ 600\ \text{DH}$

(2) Am du matériel = $(464\ 000 + 96\ 000) / 5 = 112\ 000\ \text{DH}$

3) Montant et commentaire de la VAN : **(2 Points, dont 1pt pour la formule)**

$$\text{VAN} = \text{Somme des CF actualisés et cumulés} - \text{Coût de l'investissement}$$

$$VAN = 4\,376\,404,81 - 1\,264\,000$$

$$VAN = 3\,112\,404,81 \text{ DH}$$

La VAN étant positive, donc le projet en question est à retenir (Projet rentable).

4) L'indice de profitabilité (IP) : **(1 Point, dont 0,5 pt pour la formule)**

$$IP = \text{Somme CF actualisés et cumulés} / \text{Coût de l'investissement}$$

$$IP = 4\,376\,404,81 / 1\,264\,000$$

$$IP = 3,46 \text{ DH (Cette valeur est supérieure à 1)}$$

Le projet est rentable car chaque DH investi rapporte à l'entreprise 3,46 DH

5) Calcul et commentaire du délai de récupération (DR) : **(1 Point, dont 0,5 pt pour la formule)**

Délai	VAN
2.....	1 095 427, 97
DR.....	$I_0 = 1\,264\,000$
3.....	2 895 409, 84

$$(DR - 2) / (3 - 2) = (1\,264\,000 - 1\,095\,427,97) / (2\,895\,409,84 - 1\,095\,427,97)$$

$$(DR - 2) = 168\,572,03 / 799\,981,87$$

$$(DR - 2) = 0,210719812$$

$$DR = 0,210719812 + 2$$

$$DR = 2,210719812$$

Le projet en question peut être récupéré dans 2 ans; 2 mois et 16 jours.