



Direction Régionale du Grand Casablanca
Institut Spécialisé de Gestion et d'Informatique

مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل

Direction de la Recherche et de l'Ingénierie de la Formation

**Examen de Fin de Formation
(Eléments de correction)
Année 2014 - 2015**

Filière : Technicien Spécialisé en Gestion des Entreprises Epreuve : Synthèse 1
Niveau : Technicien Spécialisé
Durée : 5 Heures **Barème : 120 Points**

Document (s) et Matériel (s) autorisé (s) :

Liste des Comptes du Plan Comptable Général, à l'exclusion de toute autre information.
Une Calculatrice de poche à Fonctionnement autonome.

Document (s) et Matériel (s) strictement interdit (s) :

L'usage des téléphones portables
L'utilisation des feuilles de brouillon personnelles ou non cachetées.

Conseils pour la réussite de votre examen :

- 1) Inscrivez votre identification complète sur chaque feuille d'examen.
- 2) Reproduisez le tableau suivant sur la première page de votre feuille de réponse.
- 3) Commencez vos réponses à partir de la deuxième page.
- 4) Procédez à la pagination des pages des copies de réponse.
- 5) Recopiez le N° du dossier pour chacune des réponses correspondantes.
- 6) Assurez-vous d'avoir reçu la totalité des pages de l'épreuve.

NB : Les deux parties : Théorie et Pratique sont à traiter obligatoirement pour éviter la note éliminatoire.

Epreuve	Dossier	Note par Dossier
Théorie	Dossier 1 : Marketing Stratégique	/ 25
	Dossier 2 : GRH + LT	/ 10
	Dossier 3 : Logiciel de gestion	/ 05
TOTAL PARTIE 1		/ 40
Pratique	Dossier 4 : Diagnostic Financier	/ 35
	Dossier 5 : CAE	/ 35
	Dossier 6 : Budget	/ 10
TOTAL PARTIE 2		/ 80

Dossier 1 : Marketing Stratégique (25 Points)

1) Définition des mots soulignés dans le texte (8 Points)

- **Gamme** : Ensemble complet de produits ayant la même utilisation pour les consommateurs
- **Positionnement** : Opération qui consiste à positionner une clientèle que l'entreprise veut toucher
- **Fort potentiel de croissance** : Ensemble de ressources dont dispose une entreprise pour produire une richesse
- **Part de marché** : Partie ou fraction d'un bien ou d'un service dans un marché bien déterminé

2) Identification des DAS (5 Points)

3) Les forces concurrentielles de Poter (4 Points)

4) L'analyse de la situation du marché (4 Points)

5) La stratégie envisagée par DBM (4 Points)

Dossier 2 : GRH

Gestion des Ressources Humaines (GRH)

1) Les missions de la DRH (3 Points)

2) Les étapes du processus de recrutement (3 Points)

Législation de Travail (LT)

3) Quelles sont les principales obligations de l'employeur à l'égard de son salarié ? (2 Pts)

De façon générale, l'employeur doit respecter toutes les règles légales et conventionnelles, il est tenu, en particulier, de prendre toutes les mesures nécessaires à la protection de la santé, de la sécurité et la dignité de ses travailleurs, à l'occasion de l'exécution du travail.

Il doit aussi leur apporter, par écrit, l'information relative :

- A la convention collective signée par l'entreprise, s'il y a lieu
- A son règlement intérieur
- Aux horaires de travail et aux modalités de repos hebdomadaire
- Aux dispositions légales et opérationnelles à la prévention de la sécurité et de la santé
- Aux modalités de paiement des salaires
- A l'immatriculation à la CNSS
- A l'identification de l'organisme d'assurance contre les accidents de travail et maladies professionnelles

4) Comment se fixe la période d'essai ? (2 Points)

On distingue, à ce sujet, entre les contrats à durée indéterminée (CDI) et les contrats à durée déterminée (CDD).

Lorsque le contrat est durée déterminée, la période d'essai, est de :

- Trois mois pour les cadres et assimilés
- Un mois et demi pour les employés
- 15 jours pour les ouvriers

La période d'essai est renouvelable une seule fois.

Par contre, pour les contrats à durée déterminée, elle se calcule sur la base de :

- Un jour par semaine de travail, sous un plafond de deux semaines lorsque la durée de l'engagement ne dépasse pas 6 mois
- Un mois lorsque la durée du contrat à durée déterminée (CDD) est supérieure à 6 mois

Dossier 3 : Logiciels de gestion (1 pt par question)

Dossier 4 : Diagnostic Financier

Calcul de la CAF (10 pts)

ELEMENTS	MONTANTS	
RESULTAT NET	210.000	2 Pts
DE aux amortis	191.900	1 pt
DE prov	4.000	1 pt
Reprises d'exploitations	6.000	2 Pts
Produits de cession	162.000	2 Pts
VNA :		1 pt
• Matériels inf	70.000-26.250	
• TP	100.000-3.000	
Dividendes	180.000	1 pt
autofin		

Question 3 : Tableau des emplois et des ressources (12pts)

	Emplois	Ressources	
I-Ressources stables de l'exercice			
Autofinancement			
Cessions et réductions d'immobilisations			
▪ Cessions d'immob. incorporelles			
▪ Cessions d'immob. corporelles		20.000	2 Pts
▪ Cessions d'immob. financières		142.000	2 pts
▪ Récupération sur créances immobilisées		22.000	1 pt
Augmentation de Cap . prop et assimilés			
▪ Augmentation des capitaux apports		520.000	1 pt
▪ Subventions d'investissements			
Augmentations des dettes de financement		600.000	1 pt
Total des ressources stables			
II- Emplois stables de l'exercice			
Acquisitions et augmentations d'immob			
▪ Acquisitions d'immob. incorporelles	180.000		2 Pts
▪ Acquisitions d'immob.corporelles	512.000		1 PT
▪ Acquisitions d'immob. financières			
▪ Augmentation des créances immobilisées			
Remboursement des capitaux propres			
Remboursement des dettes de fin	200.000		1 Pt
Emplois en non valeurs	12.000		1 Pt
Total des emplois stables			

Dossier 5 : Contrôle de Gestion : CAE

1) Tableau de répartition des charges indirectes : **21 Points**

On constate qu'il y a prestations réciproques entre les sections auxiliaires

« Gestion du personnel » et « Gestion du matériel »

Soient :

X : La charge définitive de la section « Gestion du personnel » à répartir

Y : La charge définitive de la section « Gestion du matériel » à répartir

$$X = 3\,760 + 0,2 Y$$

$$Y = 1\,600 + 0,1 X$$

Donc :

$$X = 4\,000 \text{ DH } \quad \mathbf{(2.5 \text{ pts})}$$

$$Y = 2\,400 \text{ DH } \quad \mathbf{(2.5 \text{ pts})}$$

Tableau de répartition des charges indirectes :

Charges indirectes	Total	Sections auxiliaires		Sections principales			
		G.P	G.M	Approv	Fonte de cire	Moulage	Distribution
TRP	16 027,50	3 760	1 600	720	3 440	1 897,50	4 610
G.PI		-4 000	800	400	1 200	1 200	400
G.M		240	-2 400	480	960	480	240
TRS	16 027,50	00	00	1 600	5 600	3 577,50	5 250
Nature des UO				1 DH d'achat	H.MOD	Nombre d'unités fabriquées	Nombre d'unités vendues
Nombre des UO				8 000(1)	700(2)	11 925(3)	10 500(4)
Coût de l'UO				0,20	8	0,30	0,50
				4 Pts	4 Pts	4 Pts	4 Pts

1) Cire : $900 * 6 = 5\,400 \text{ DH}$

Parfum : $25 * 104 = 2\,600 \text{ DH}$

Soit un total de $8\,000 \text{ DH}$

2) MOD Atelier « Fonte de cire » : 400 H pour les pains de cire non parfumés et 300 H pour les pains de cire parfumés

Soit un total de 700 H

3) Bougies carrées fabriquées : $8\,800 \text{ unités}$

Bougies rondes fabriquées : $3\,125 \text{ unités}$

Soit un total de $11\,925 \text{ unités}$

4) Bougies carrées vendues : $7\,500 \text{ unités}$

Bougies rondes vendues : $3\,000 \text{ unités}$

Soit un total de $10\,500 \text{ unités}$

2) Coûts d'achat et CIP des matières : 10 pts **(2.5 pts par tableau)**

Éléments	Cire			Parfum		
	Q	PU	M	Q	PU	M
Prix d'achat	900	6	5 400	25	104	2 600
Frais d'approvisionnement	5 400	0,20	1 080	2 600	0,20	520
Coût d'achat	900	7,20	6 480	25	124,80	3 120

CIP de la cire :

Eléments	Q	PU	M	Eléments	Q	PU	M
SI	80	4,75	380	Sortie	440(1)	7	3 080
Entrée (Achats)	900	7,20	6 480	Sortie	150(2)	7	1 050
				SF	390	7	2 730
CMUP	980	7	6 860	CMUP	980	7	6 860

(1) 1 Pain100 Bougies carrées

X Pain 8 800 Bougies carrées

$X = 8\,800 / 100 = 88$ Pains de 5 Kg l'unité (c à d $88 * 5 = 440$ Kg à consommer)

(2) 1 Pain125 Bougies rondes

X Pain 3 125 Bougies rondes

$X = 3\,125 / 125 = 25$ Pains de 6 Kg l'unité (c à d $25 * 6 = 150$ Kg à consommer)

CIP du parfum :

Eléments	Q	PU	M	Eléments	Q	PU	M
SI	5	142,80	714	Sortie	8	127,80	1 022,40
Entrée (Achats)	25	124,80	3 120	SF	22	127,80	3 811,60
CMUP	30	127,80	3 834	CMUP	30	127,80	3 834

CIP des mèches :

Eléments	Q	PU	M	Eléments	Q	PU	M
SI	3 000	0,20	600	Sortie	1 600(1)	0,20	320
Entrée (Achats)	-	-	-	Sortie	400(2)	0,20	80
				SF	1 000	0,20	200
CMUP	3 000	0,20	600	CMUP	3 000	0,20	600

(1) 1 600 Mètres pour les pains de cire non parfumés

(2) 400 Mètres pour les pains de cire parfumés

3) Coût de production des pains de cire non parfumés et CIP : **2 Points**

Coût de production des pains de cire non parfumés :

Eléments	Q	PU	M
Charges directes :			
▪ Cire consommée	440	7	3 080
▪ Mèches consommées	1 600	0,20	320
▪ MOD Atelier « Fonte de cire »	400	19,60	7 840
Charges indirectes :			
▪ Frais Atelier « Fonte de cire »	400	8	3 200
En-cours :			
▪ En- Cours initial	-	-	+815
▪ En- Cours final	-	-	-1 305
Coût de production	90	155	13 950

CIP des pains de cire non parfumés :

Eléments	Q	PU	M	Eléments	Q	PU	M
SI	15	162	2 430	Sortie	88(1)	156	13 728
Entrée (Production)	90	155	13 950	SF	17	156	2 652
CMUP	105	156	16 380	CMUP	105	156	16 380

(1) 1 Pain 100 Bougies carrées

X Pain 8 800 Bougies carrées

$X = 8\,800 / 100 = 88$ Pains de cire non parfumés

4) Coût de production des bougies carrées et CIP : **1 Point**

Coûts de production des bougies carrées :

Eléments	Q	PU	M
Charges directes :			
▪ Pains de cire non parfumés	88	156	13 728
▪ MOD Atelier « Moulage »	-	-	2 738
Charges indirectes :			
▪ Frais Atelier « Moulage »			2 640
Déchets :			
▪ Déchets vendables	8 800	0,30	-626
Coût de production	8 800	2,10	18 480

CIP des bougies carrées :

Eléments	Q	PU	M	Eléments	Q	PU	M
SI	200	2,10	420	Sortie (Ventes)	7 500	2,10	15 750
Entrée (Production)	8 800	2,10	18 480	SF	1 490	2,10	3 129
				Diff d'nv (Mali)	+10	2,10	+21
CMUP	9 000	2,10	18 900	CMUP	9 000	2,10	18 900

5) Coûts de revient des bougies carrées vendus : **0,5 Point**

Eléments	Q	PU	M
▪ Coût de production des bougies carrées vendues	7 500	2,10	15 750
▪ Charges de distribution	7 500	0,50	3 750
Coût de revient	7 500	2,60	19 500

6) Résultat analytique d'exploitation : **0.5 Point**

Eléments	Q	PU	M
▪ Chiffre d'affaires	7 500	4	30 000
▪ Coût de revient	7 500	2,60	19 500
Résultat analytique d'exploitation	7 500	+1,40	+10 500

Dossier 6 : Gestion budgétaire (10 Points)1) Coût de l'investissement : **(2 Points)**

$$I_0 = (720\ 000 + 522\ 000) + 108\ 000 + (27\ 900 + 44\ 100)$$

$$I_0 = 1\ 242\ 000 + 108\ 000 + 72\ 000$$

$$I_0 = 1\ 422\ 000\ \text{DH}$$

1) Montant des cash-flows actualisés et cumulés : **(4 Points) (2 PTS SI LE STAGIAIRE PRESENTE LE TABLEAU PARTIELLEMENT JUSTE)**

Années	1	2	3	4	5
Chiffre d'affaires	13 941 000	14 490 000	15 147 000	16 002 000	16 551 000
Charges variables	8 778 000	8 88 000	8 970 000	9 048 000	9 132 000
Charges fixes hors amortissement	4 389 000	4 440 000	4 485 000	4 524 000	4 566 000
Am du bâtiment(1)	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800
Am du matériel(2)	126 000	126 000	126 000	126 000	126 000
Résultat avant impôts	619 200	1 015 200	1 537 200	2 275 200	2 698 200
Impôts (IS = 30 %)	185 760	304 560	461 160	682 560	809 460
Résultat après impôts	433 440	710 640	1 076 040	1 592 640	1 888 740
Am du bâtiment	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800
Am du matériel	126 000	126 000	126 000	126 000	126 000
Récupération du BFR	-	-	-	-	72 000
Valeur résiduelle	-	-	-	-	648 000
Cash-flows	588 240	865 440	1 230 840	1 747 440	2 763 540
Taux d'actualisation = $(1,11)^{-n}$	0,9009009	0,811622433	0,731191381	0,658730974	0,593451328
CF actualisés	529 945,95	702 410,52	899 979,60	1 151 092,85	1 640 026,48
CF actualisés cumulés	529 945,95	1 232 356,47	2 132 336,07	3 283 428,92	4 923 455,40

$$1- \text{Am du bâtiment} = 720\ 000 / 25 = 28\ 800\ \text{DH}$$

$$2- \text{Am du matériel} = (522\ 000 + 108\ 000) / 5 = 126\ 000\ \text{DH}$$

3- Montant et commentaire de la VAN : (2 Points, dont 1pt pour la formule)

$VAN = \text{Somme des CF actualisés et cumulés} - \text{Coût de l'investissement}$

$$VAN = 4\,923\,455,40 - 1\,422\,000$$

$$VAN = 3\,501\,455,40 \text{ DH}$$

La VAN étant positive, donc le projet en question est à retenir (Projet rentable).

4- L'indice de profitabilité (IP) : (1 Point, dont 0,5 pour la formule)

$IP = \text{Somme CF actualisés et cumulés} / \text{Coût de l'investissement}$

$$IP = 4\,923\,455,40 / 1\,422\,000$$

$$IP = 3,46 \text{ DH (Cette valeur est supérieure à 1)}$$

Le projet est rentable car chaque DH investi rapporte à l'entreprise 3,46 DH

5- Calcul et commentaire du délai de récupération (DR) : (1 Point, dont 0,5 pour la formule)

Délai VAN

$$2..... 1\,232\,356,47$$

$$DR..... I_0 = 1\,422\,000$$

$$3..... 2\,132\,336,07$$

$$(DR - 2) / (3 - 2) = (1\,422\,000 - 1\,232\,356,47) / (2\,132\,336,07 - 1\,232\,356,47)$$

$$(DR - 2) = 189\,643,53 / 899\,979,60$$

$$(DR - 2) = 0,210719809$$

$$DR = 0,210719809 + 2$$

$$DR = 2,210719809$$

Le projet en question peut être récupéré dans 2 ans; 2 mois et 16 jours