



OFPPT

مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل

Office de la Formation Professionnelle
et de la Promotion du Travail

Direction Recherche et Ingénierie de la Formation

Examen de Fin de Formation

Session juin 2008

Variante 1

Filière : Technicien Spécialisé en Gestion d'Entreprises

Epreuve : pratique

Durée : 5heures

Barème : 80 points

Dossier 1 : (20points)

- 1- Restaurateurs, cuisiniers, magasins, distributeurs,
cibles de communication à atteindre : le consommateurs final, responsable
magasin ; chef de rayon, artisan boulangers
- 2- 4 médias : presse magazine, communiqué de presse professionnelle, cinéma ,
affichage dans la zone de chalandise, site internet de l'entreprise
- 4- communication hors média : publipostage adressés aux clients, relations
publiques (visites d'entreprise avec dégustation)

Dossier 2 : (15points)

1- Tableau des immobilisations

	Brut	Augmentation	diminution	Sold	
FP	800			800	
Terrain	3000	1000		4000	
bâtiment	5500	2700		8200	
ITMOI	9200	8300	3500	14000	3500
Cautionnement	635		160	475	

2 Tableau des amortissements

	Amrt N	Dotation	diminution	Total
PF	350	100		450
Terrain				
bâtiment	3200	575		3775
ITMOI	1400	7900	2200	7100
		8575	2200	

3- Tableau des provisions

Stock de produits finis	10	35		45
clients		40		40
risques et charges	250	50		300

4- Calcul de la CAF

Résultat net	-190
Dot amortissement	8575
Dot aux provisions	50
Reprises	
Pc	-1480
NC	1300

8255

Autofinancement 8255-1447 6808
Ressources

Dossier 3 : (9points)

-
1-

	2eme semestre		2e semestre avec changement de structure
Ca	1080000		1296000
FV / achats	400000		432000
FV / fonct	150000		145500
Commission 3% ca	32400		58320
	497600	0,46074074	660180 0,50939815
Charges fixes	450000		486750
	47600		173430
SR	450000/0,46074074	976688,104	955539,398
Point mort	5,42604502		Point mort 4,42379351
	162,781351		soit 0,42*30=12,6jours sou le 13 mai n+1

soit le 13 décembre

2- Il est opportun pour le manager de changer de structure pour les raisons suivantes :

* Le résultat réalisé est largement satisfaisant : le bénéfice prévu est 173430 contre 47600 et la taux de rentabilité s'est amélioré pour atteindre 13.38%

*Le seuil de rentabilité est égal à 955723 pour un CA de 1296000 ce qui est plutôt favorable

*Le point mort est atteint un mois plus tot ce qui laisse une marge de sécurité plus grande pour le manager

*Il faut donc lui conseiller d'aménager le premier étage du restaurant

Dossier 4 :(12points)

	janv	fev	mars	avril	mai	juin		
	800	800	900	990	1000	1000		
Ventes	240000	240000	270000	297000	300000	300000		
Tva	48000	48000	54000	59400	60000	60000		
Vente ttc	288000	288000	324000	356400	360000	360000		
Achats	60000	60000	60000	60000	60000	60000		
TVA	12000	12000	12000	12000	12000	12000		
Achat ttc	72000	72000	72000	72000	72000	72000		
invest						80000		
tva						16000		
investttc						96000		
tva facturée	48000	48000	54000	59400	60000	60000		
tva récu/invest							16000	
tva récup/achats			12000	12000	12000	12000	12000	12000
Tva due	14000	48000	36000	42000	47400	48000	32000	
MOD	64000	64000	64000	64000	64000	64000		
frais fabricat	14000	14000	14000	14000	14000	14000		
charges								
administratives	38000	38000	38000	38000	38000	38000		
ch cle	12000	12000	13500	14850	15000	15000		
trésorerie								
encaisse		288000	288000	324000	356400	360000	360000	0
décéias								
frs			72000	72000	72000	72000	72000	72000
frais fabricat	14000	14000	14000	14000	14000	14000		
charges								
administratives	38000	38000	38000	38000	38000	38000		
MOD	64000	64000	64000	64000	64000	64000		
ch cle		12000	12000	13500	14850	15000	15000	0
emprunt	10000	10000	10000	10000	10000	10000		
frs	65000	65000						
ch à payer	16000							
		10000	10000	10000	10000	10000	10000	
Tva due	14000	48000	36000	42000	47400	48000	32000	
Total								
décaissement								

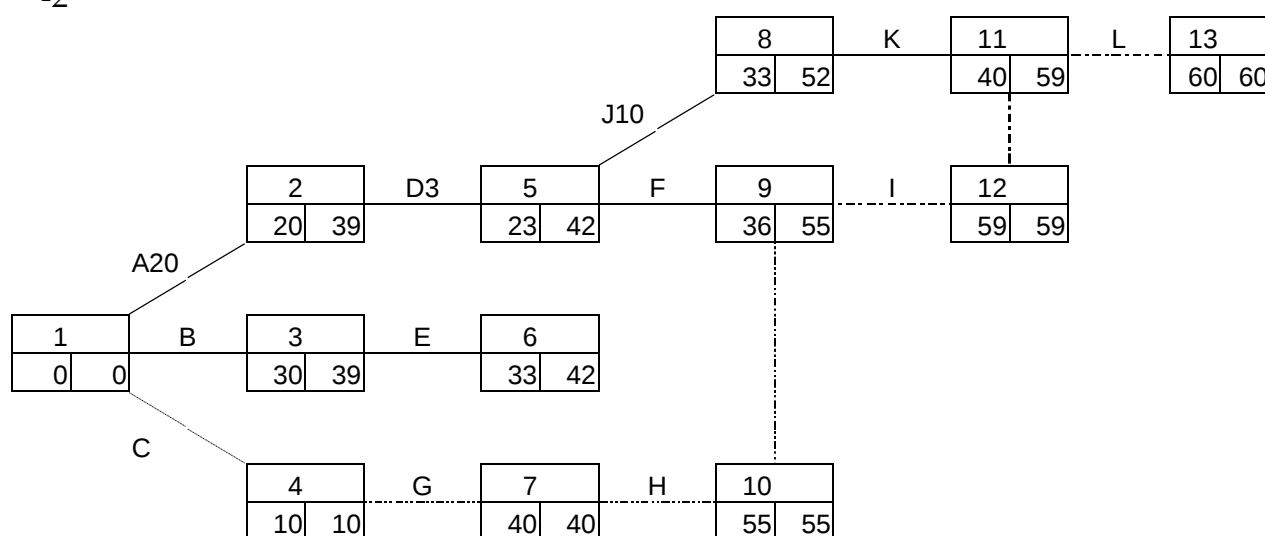
1-

Dossier 6 : (10points)

1

Taches antérieures	Taches	Taches immédiatement postérieures
-	A	D
-	B	E
-	C	G
A	D	F
B	E	F
D.E	F	I
C	G	H
G	H	I
F.H	I	L
D	J	K
F.J	K	L
I.K	L	-

-2



Chemin critique (C,G,H,I,L)

3-

Taches	date de fin au plus tard	date de début au plus tot	Durée	Marge totale
A	20	42	20	22
B	30	42	30	12
C	10	10	10	0
D	23	45	3	22
E	33	45	3	12
F	36	55	3	19
G	40	40	30	0
H	55	55	15	0
I	59	59	4	0
J	33	55	10	22
K	40	59	7	19
L	60	60	1	0

Temps minimum de réalisation du projet ets60jours

Visitez notre site : www.forumofppt.com

Visitez notre site : www.info-ofppt.com

Notre page Facebook : www.facebook.com/forum.ofppt

Notre page Facebook : www.facebook.com/infoofppttrss