

**Examen Fin de Formation**

**Session juin 2008**

*Variante 2*

**Filière : Technicien Spécialisé en Gestion d'Entreprises**

**Epreuve : pratique**

**Durée : 5heures**

**Barème : 80 points**

**Eléments indicatifs de correction**

**Dossier 2 : (7pts)**

S.R. = Charges fixes nettes / Taux de marge = 200 000 / 0.25 = 800 000

Il faut réaliser ce chiffres d'affaires de 800 000 au minimum dans l'année pour justifier le lancement de la production.

**Seuil de rentabilité en quantités**

S.R. = Seuil de rentabilité en valeur / Prix de vente unitaire = 800 000 / 6 400 = 125 chalets.  
Donc, il faudra vendre au moins 125 chalets

**Dossier 3 : (18points)**

1 CAF 51000+163000-84000+22000-15000=137000

2- tableau de financement

|                       | Ex      | Rx précédent | Variation |            |
|-----------------------|---------|--------------|-----------|------------|
|                       |         |              | emplois   | ressources |
| Financement permanent | 2052200 | 1706000      |           | 346200     |
| actif immobilisé      | 1630200 | 1512000      | 118200    |            |
| FDR                   | 422000  | 194000       |           | 228000     |
| Actif circulant       | 604000  | 832000       |           | 228000     |
| passif circulant      | 253000  | 623000       | 370000    |            |
| BFDR                  | 351000  | 209000       | 142000    |            |
| Trésorerie nette      | 71000   | -15000       | 86000     |            |

|                                      | Emplois | Ressources |
|--------------------------------------|---------|------------|
| CAF                                  |         | 137000     |
| Distribution de bce                  |         | -30800     |
| Cession d'immobilisation corporelles |         | 15000      |
| Augmentation de dettes               |         | 426000     |
| Total ressource                      |         | 547200     |
| Acquisition d'immobilisations corp   | 199200  |            |
| Remboursement des dettes de fin      | 80000   |            |
| Emplois en non valeurs               | 40000   |            |
| Total emplois                        | 142000  |            |
| Variation BFDR                       | 86000   |            |
| Variation trésorerie                 |         |            |
| Total général                        | 547200  | 547200     |

3-

|               |         |                                 |          |         |                                 |
|---------------|---------|---------------------------------|----------|---------|---------------------------------|
| A immobilisé  | 1737800 | 1630200-30000+120000-5400+23000 | K propre | 1166800 | 1109200-30000+120000-5400-26000 |
| Stocks        | 300000  | 323000-23000                    | DLT      | 810000  | 944000-134000                   |
| V Réalisables | 201090  | 281000-73910                    | DCT      | 433000  | 273000+26000+134000             |
| V disponibles | 170910  | 91000+73910                     |          |         |                                 |
|               | 2409800 |                                 |          | 2409800 |                                 |

### Compte de résultat différentiel

|          |        |
|----------|--------|
| CA       | 930000 |
| CV       | 558000 |
| M/CV     | 372000 |
| CF       | 324000 |
| Résultat | 48000  |

SR =810000

PM=1.45 soit 14 novembre

## Dossier 4 : (15points)

### 1-CPC prévisionnel

|                  | 5       | 6       | 7       | 8        | 9       | 10      | 11      | 12      |
|------------------|---------|---------|---------|----------|---------|---------|---------|---------|
| Ventes           | 250 000 | 350 000 | 150 000 | 0        | 120 000 | 130 000 | 90 000  | 85 000  |
| Achats           | 120 000 | 145 000 | 85 000  | 0        | 78 000  | 91 000  | 54 000  | 45 000  |
| Autres charedges | 22 000  | 26 500  | 11 000  | 1 000    | 9 500   | 17 000  | 7 000   | 8 500   |
| Salaires         | 47 000  | 50 000  | 45 000  | 30 000   | 40 000  | 38 000  | 40 000  | 40 000  |
| Impots et taxes  | 5 000   | 5 000   | 5 000   | 5 000    | 5 000   | 5 000   | 5 000   | 5 000   |
| Amort.           | 50 000  | 50 000  | 50 000  | 50 000   | 50 000  | 50 000  | 50 000  | 50 000  |
| Provisions       | 10 000  | 10 000  | 10 000  | 10 000   | 10 000  | 10 000  | 10 000  | 10 000  |
| Intrêts          | 8 000   | 8 000   | 8 000   | 8 000    | 8 000   | 8 000   | 8 000   | 8 000   |
| Charges          | 262 000 | 294 500 | 214 000 | 104 000  | 200 500 | 219 000 | 174 000 | 166 500 |
| Résultat         | -12 000 | 55 500  | -64 000 | -104 000 | -80 500 | -89 000 | -84 000 | -81 500 |

### 2- Budget de TVA

|                             | 5       | 6       | 7       | 8      | 9       | 10      | 11     | 12     |
|-----------------------------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|--------|
| Ventes                      | 250 000 | 350 000 | 150 000 | 0      | 120 000 | 130 000 | 90 000 | 85 000 |
| Tva                         | 50 000  | 70 000  | 30 000  | 0      | 24 000  | 26 000  | 18 000 | 17 000 |
| Achats                      | 120 000 | 145 000 | 85 000  | 0      | 78 000  | 91 000  | 54 000 | 45 000 |
| Tva s/ récupérables         | 25 000  | 24 000  | 29 000  | 17 000 | 0       | 15 600  | 18 200 | 10 800 |
| tva recup s/ autres charges |         | 4 400   | 5 300   | 2 200  | 200     | 1 900   | 3 400  | 1 400  |
| TVA due calculé             | 35 000  | 25 000  | 41 600  | -4 300 | -19 200 | 23 800  | 8 500  | -3 600 |
| Tva due à décaisser         | 35 000  | 25 000  | 41 600  | 0      | 0       | 300     | 8 500  | 0      |

### 3- Tableau des encaissements :

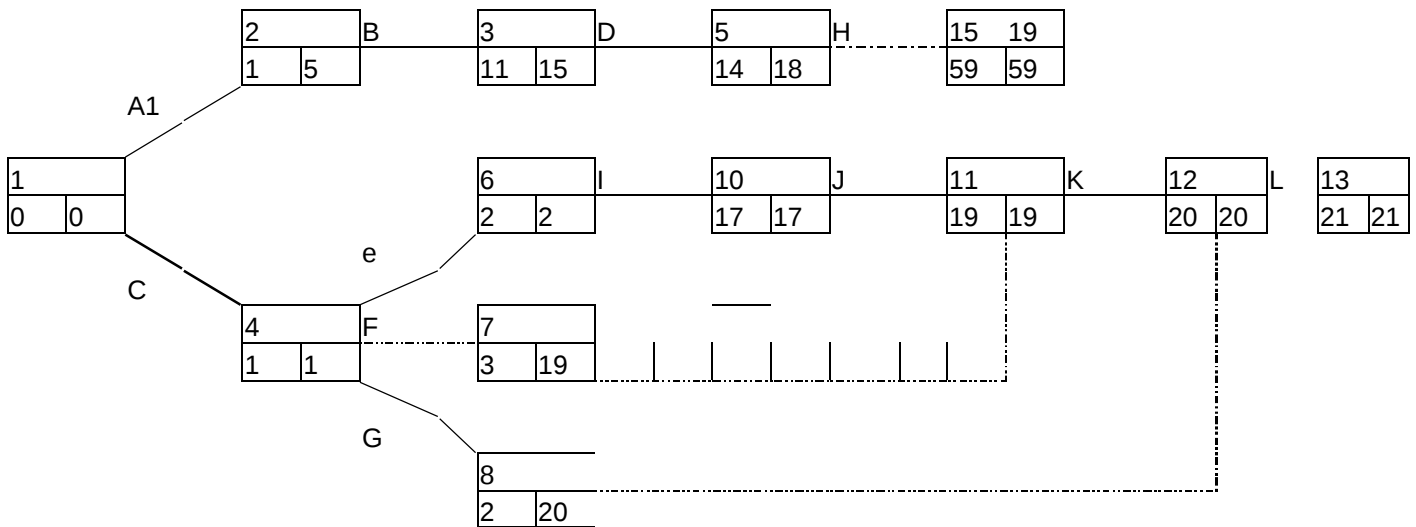
|                   | 5              | 6              | 7              | 8              | 9              | 10             | 11             | 12             |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Ventes            | 150000         | 210000         | 90000          | 0              | 72000          | 78000          | 54000          | 51000          |
| Clients           |                | 150000         | 210000         | 90000          | 0              | 72000          | 78000          | 54000          |
| Personnel         |                |                |                |                | 50000          | 50000          | 50000          |                |
| debiteurs         | 85000          |                |                |                |                |                |                |                |
| aug K             |                |                | 250000         |                | 125000         |                | 125000         |                |
| <b>Total</b>      | <b>375000</b>  | <b>500000</b>  | <b>670000</b>  | <b>90000</b>   | <b>247000</b>  | <b>200000</b>  | <b>307000</b>  | <b>105000</b>  |
| Achats            | 28 800         | 34 800         | 20 400         | 0              | 18 720         | 21 840         | 12 960         | 10 800         |
|                   |                | 115200         | 139200         | 81600          | 0              | 74880          | 87360          | 51840          |
| Autres charedges  |                |                | 26 400         | 31 800         | 13 200         | 1 200          | 11 400         | 20 400         |
| frs               | 83500          | 83500          | 83500          | 83500          | 83500          | 83500          | 83500          | 83500          |
| Salaires          | 47 000         | 50 000         | 45 000         | 30 000         | 40 000         | 38 000         | 40 000         | 40 000         |
| Impots et taxes   | 5000           | 5000           | 5000           | 5000           | 5000           | 5000           | 5000           | 5000           |
| sécurité sociales | 62500          | 62500          |                |                |                |                |                |                |
| créditeurs        |                |                | 100000         | 110000         | 110000         |                |                |                |
| Intrêts           | 8000           | 8000           | 8000           | 8000           | 8000           | 8000           | 8000           | 8000           |
| Impots et taxes   |                | 30000          |                |                | 30000          |                |                | 38000          |
| TVA               | 35 000         | 25 000         | 41 600         | 0              | 0              | 300            | 8 500          | 0              |
| <b>Total</b>      | <b>269 800</b> | <b>414 000</b> | <b>469 100</b> | <b>349 900</b> | <b>308 420</b> | <b>232 720</b> | <b>256 720</b> | <b>257 540</b> |

### Soldes des mois

|                      | 5              | 6              | 7              | 8              | 9              | 10             | 11             | 12             |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Encaissements</b> | <b>375000</b>  | <b>500000</b>  | <b>670000</b>  | <b>90000</b>   | <b>247000</b>  | <b>200000</b>  | <b>307000</b>  | <b>105000</b>  |
| <b>D2caissements</b> | <b>269 800</b> | <b>414 000</b> | <b>469 100</b> | <b>349 900</b> | <b>308 420</b> | <b>232 720</b> | <b>256 720</b> | <b>257 540</b> |
| Soldes des mois      | 105 200        | 86 000         | 200 900        | -259 900       | -61 420        | -32 720        | 50 280         | -152 540       |
| Trésorerie initiale  | -24000         |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>final</b>         | <b>81 200</b>  | <b>167 200</b> | <b>368 100</b> | <b>108 200</b> | <b>46 780</b>  | <b>14 060</b>  | <b>64 340</b>  | <b>-88 200</b> |

a)

**Dossier 6 : (10points)**



Le chemin critique CEIJKL

Les etapes pour lesquelles on dispose de marge de manœuvre :  
ABDH 4jours ; F16JOURS ; G18jours

**Visitez notre site : [www.forumofppt.com](http://www.forumofppt.com)**

**Visitez notre site : [www.info-ofppt.com](http://www.info-ofppt.com)**

**Notre page Facebook : [www.facebook.com/forum.ofppt](http://www.facebook.com/forum.ofppt)**

**Notre page Facebook : [www.facebook.com/infoofppttrss](http://www.facebook.com/infoofppttrss)**