

Travail à faire :

- 1- En quoi consiste la méthode de gestion des emplois (2point)
- 2- Quels sont les objectifs visés à travers la mise en œuvre d'un système d'évaluation ? (2points)
- 3- Quelles sont les méthodes d'évaluation ? (2points)
- 4- Expliquer comment l'évaluation aidera à établir et définir un bilan de carrière ? (3points)
- 5- Expliquer le système selon lequel les salariés participent au capital et donc aux bénéfices de l'entreprise « système d'actionnariat salarié » ; quel est son intérêt pour l'entreprise ? (3points)

Dossier 3 : (30points)

- 1- Donnez une définition du coût de revient. (1point)
- 2- Quelle est l'importance de cette notion pour le gestionnaire? (1point)
- 3- Citez deux finalités du calcul du coût de revient. (1point)
- 4- Donnez une définition des tableaux de bord de gestion. (2points)
- 5- Citez quelques uns des avantages que l'entreprise peut tirer dans la réalisation des tableaux de bord de gestion (1point)
- 6- Déterminez pour chacun des budgets suivants s'ils sont de type financier ou de type d'exploitation. Ordonnez-les ensuite suivant leur ordre de réalisation. (3ts)

NB : Tableau à reproduire sur votre copie.

Budget	Exploitation ou Financier	N° ordre
a- Budget de main d'oeuvre directe		
b- Budget des activités non liées à la production		
c- Budget d'investissement et de financement		
d- Budget des ventes		
e- comptes de CPC prévisionnel d'exploitation		
f- Budget des frais généraux de production		
g- Budget du coût de production		
h- Budget des matières premières		
i- Budget de production		

- 7- Expliquer les expressions suivantes : (7points)
 - Juste à temps
 - Stratégie de pénétration
 - Chemin critique
 - Promotion des ventes
 - Marque ombrelle
 - Gestion budgétaire
 - Imputation rationnelle
- 8- Définir le terme annuité en expliquant son utilité et donner sa formule (2points)
- 9- Expliquer la notion de valeur acquise et donner sa formule (2points)
- 10- Présenter trois ratios de détection du risque financier et commenter les (3points)
- 11- Quels sont les moyens de financement des investissements ? (3points)

Compléter le tableau suivant : (4 points)

NB : Tableau à reproduire sur votre copie.

Mode de financement	Principes	Avantages	Inconvénients

Dossier 4 : (10pts)

L'entreprise Mouline souhaite évaluer son portefeuille composé de 6 produits : 1,2,3,4,5,et 6. Le cabinet LMS-Marketing est chargé de mener une analyse de type BCG. Il transmet à la société le tableau suivant :

Produits	1	2	3	4	5	6
Taux de croissance du marché	3%	2.8%	9%	15%	5%	12%
Part de marché de l'entreprise	17%	3%	2%	25%	30%	8.45%

Sur ce type de marché, on considère généralement :

- un taux de croissance annuel supérieur à 8% comme élevé ;
- une part de marché de 15% comme significative.

Travail à faire :

- 1- Présenter succinctement les apports de la matrice BCG (2points)
- 2- Représenter les produits de cette entreprise sur une matrice de type BCG (2points)
- 3- Commenter ce graphique (2points)
- 4- En quoi consiste la gestion du portefeuille de produits ? (2points)
- 5- Présenter et discuter l'utilité du modèle des cinq forces de M-E. PORTER (2points)

Dossier 5 : (10points)

- 1- Citez les différents moyens susceptibles de permettre à une entreprise de fidéliser sa clientèle ? (2points)
- 2- Déterminez les avantages d'un circuit de distribution court pour le consommateur -client de l'entreprise ? (2points)
- 3- La publicité est- elle une simple dépense ou un investissement ? Expliquez (3pts)
- 4- Quel est le lien entre l'innovation et la croissance économique ? argumentez votre réponse par des exemples (3points)

Dossier 6: (10 pts)

La société Electro.SA est une entreprise industrielle du secteur de l'électroménager qui fabrique quatre type de produits A,B,C et D. Pour mieux connaître ses potentialités financières, le directeur général a demandé au service financier le chiffre d'affaires et les marges sur coût variables par produit ainsi que le montant global des charges fixes.

Le tableau ci-dessous fournit ces renseignements en dhs :

Répartition des charges par produit

Produits	Chiffres d'affaires	Marges sur coûts variables
A	240 000	24 000
B	560 000	112 000
C	640 000	160 000
D	160 000	48 000
Charges fixes globales :		240 0000

Suite à l'examen de ce tableau, le service commercial estime que les niveaux de chiffres d'affaires doivent être modifiés compte tenu des évolutions prévues des différents marchés. Il propose alors les montants en dh indiqués dans le tableau :

Nouvelles hypothèses de chiffres d'affaires

Produits	Chiffres d'affaires
A	160 000
B	480 000
C	720 000
D	240 000

Cependant, ces nouvelles hypothèses commerciales ne modifient ni les taux de marges sur coûts variables des produits ni le montant global des charges fixes. Le service financier indique également à la direction générale que le montant des ressources stables de financement est de 1 800 000dh, l'actif immobilisé net de 1 400 000dh, le rapport entre les besoins en fonds de roulement nets des concours bancaires et de production de 30%.

On vous demande de :

- 1- Calculer à partir du tableau n°1, le résultat de la société et le seuil de rentabilité (2pts)
- 2- Calculer à partir du tableau n°2, le résultat de la société et le seuil de rentabilité ;(2pts)
- 3- Commenter les évolutions par rapport aux hypothèses de départ ;(2pts)
- 4- Indiquer si ces derniers résultats sont compatibles avec la structure financière. (4pts)

Notre page Facebook : www.facebook.com/forum.ofppt

Notre page Facebook : www.facebook.com/infoofpptrss